



Czech & Slovak  
**SUSTAINABILITY  
SUMMIT 2024**

**25. 4. 2024**  
**Cubex Centrum**  
**Praha**

## **Od společenské odpovědnosti k udržitelné integritě organizace**

**Jiří Nesiba**

**Mendelova univerzita v Brně**

Příspěvek si klade za cíl vysvětlit, co se pod pojmem integrita a udržitelnost skrývá a jak lze integrální pojetí udržitelnosti transformovat do managementu jako tzv. udržitelná integrita (angl. sustainable integrity). Původní tři pilíře udržitelnosti tzv. triple bottom line (ekonomie, lidé a planety, tzv. 3P) reprezentovaly nekompaktní oblasti. Novější pojetí ESG je efektivnějším nástrojem a odpovídá i filosofickému integrálnímu pojetí udržitelnosti, protože překonat desintegraci a neudržitelnost se chápalo v minulosti vždy jako udržitelný vztah tří stěžejních principů.

Příspěvek ukáže typologii tří základních druhů etiky. Tyto tři úrovně etiky ovlivňují nejen osobní život jedince, ale i život organizace a firmy. To lze dokumentovat na třech rovinách řízení v organizaci vzhledem k potřebám, vizi a smyslu organizace. Udržitelná integrita bude představena jako nové pojetí tradičního poznání, které umožní nastavit udržitelné (mezigenerační) způsoby firemního řízení. Udržitelnost se projevuje v mnoha aspektech, ale nejsrozumitelnějším průvodním jevem je samotná dlouhodobost organizace.

Udržitelnost má mnoho definic, ale žádná není komplexní, pokud není doplněná integrací různých typů přístupů. Příspěvek proto zakončíme příkladem firem na světě, které jsou nejstaršími organizacemi a do svého řízení integrovaly již v minulosti prvky udržitelné integrity. Tedy tři prvků zajišťující saturaci potřeb, stanovení cíle a naplnění smyslu. Udržitelná integrita bude představena jako teoretický koncept, který vytváří nové perspektivy současnému managementu.